

# THERE



사회혁신기업에 의한, 사회혁신기업을 위한 성장플랫폼  
**사회혁신기금 소개자료**



THERE



tomorrow's  
here

사회혁신공간  
데어

사회혁신기금추진단

2015.01.22



# 사회혁신기금이란?

사회혁신기금은 사회혁신기업들의 **참여**와 **신뢰**에 기반하여 자금이 조달·운영되는 자조(自助)기금으로, 사회혁신기업의 **긴급자금**을 지원하고, 나아가 사회혁신활동을 위한 기업활동을 지원함으로써 사회적 금융의 기능을 강화하는 것을 목적으로 합니다.

## WHY?

### 긴급자금에 대한 니즈

#### “충분한 자금 부족으로 일시적인 유동성 부족이 빈번히 발생”

- 입금 혹은 임차료 지급일이 다가오나, 매출채권회수일과 불일치로 일시적으로 유동성이 부족한 경우
- 공공입찰에 참여하기 위해 보증금이 일시적으로 필요한 경우

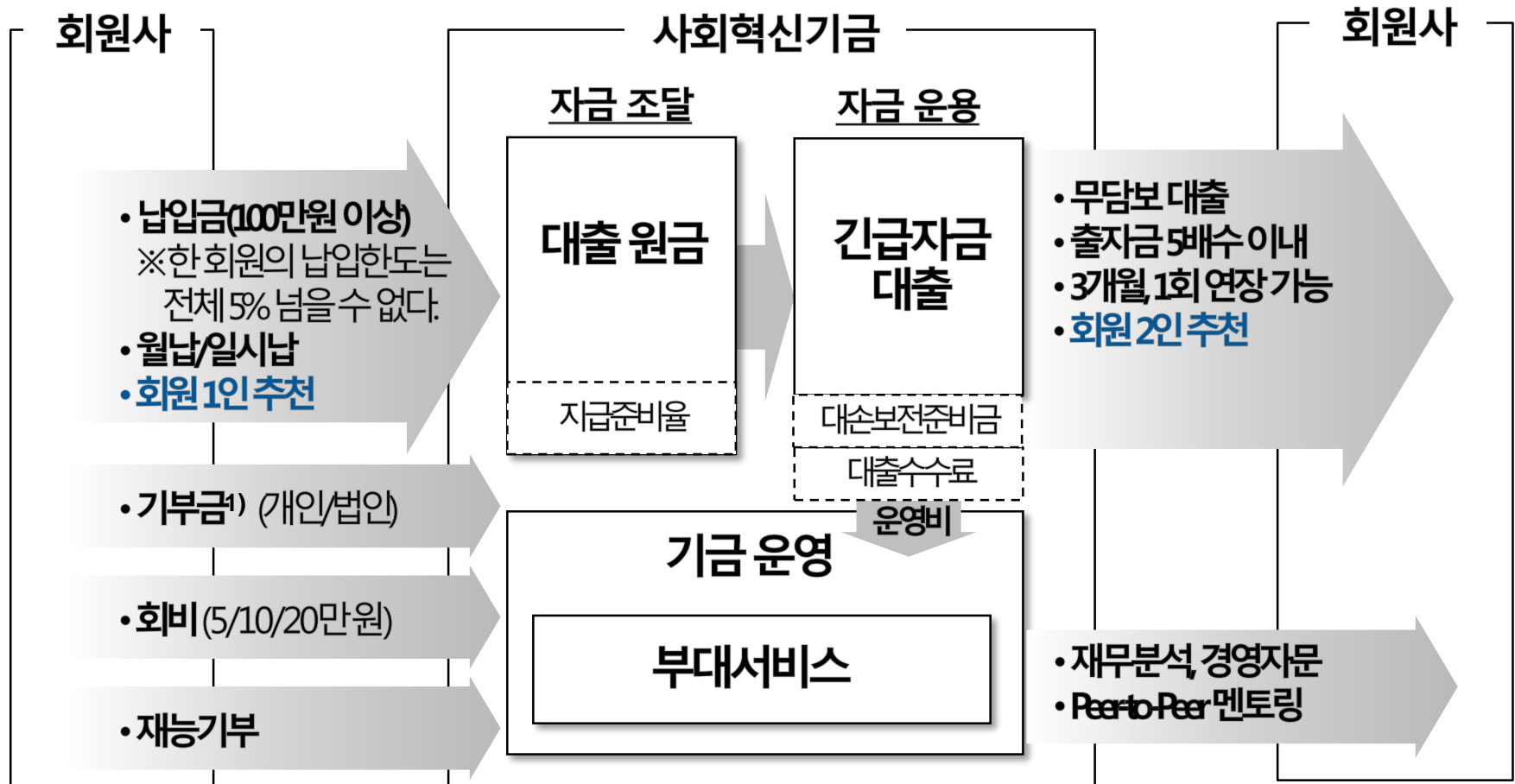
### 자금조달 현황

#### “법인이 아닌 대표자 개인의 역량을 통해 자금 조달”

- 대표자의 신용대출에 의존하거나 특수관계인(가족, 친척, 친구, 다른 사회적 기업가)으로부터 조달
- 대표자 개인이 일반 금융기관, 비영리기관 대출을 통해 긴급자금 조달

- 1. 대상:** (예비)사회적기업, 소셜벤처, 협동조합, 마을기업, 자활기업 등 소셜 미션을 가지고 사회적 가치추구를 우선시하는 법인(사회혁신기업)
- 2. 목적:** 긴급자금 지원을 통한 사회혁신기업의 경영 안정 도모
- 3. 조성:**
  - 사회혁신기업의 출자금, 기부금, 연회비
  - 정부, 지자체, 민간기업, 개인 등의 기부
  - 정부, 지자체, 민간기업 등의 매칭펀드 등

# 사회혁신기업들의 참여와 신뢰에 기반하여 자금이 조달되고 운영되는 자조(自助)기금 구축



주 1) 기부금은 운영비와 매년 발생하는 대손상각비로 사용

# 사회혁신기금을 이용하려면?

기금 설립목적에 동의하고, 회원으로서 의무를 다하고자 하는 사회혁신기업은 누구나 기금의 일원이 될 수 있으며, 일정 조건을 충족시키면 긴급자금 대출 서비스를 이용할 수 있습니다.

1) 회원 가입	2) 납입	3) 대출 신청	4) 심사 및 실행	5) 기일 관리	6) 연장/연체 관리
<b>필요서류 제출</b> - 가입신청서 - 출자약정서 - CMS신청서(월납사) - 기업 정보 등	<b>납부 방법 선택</b> 1) 일시납 2) 월납 - 10만원~100만원 - 12/24/36/48개월	<b>대출신청서 작성</b> <b>[신청 조건]</b> - 월납: 4회 납입 후 - 일시납: 만1개월 후 - 무담보 - 3개월 (최대 6개월)	<b>대출금액 산정</b> 기업 신용도, 기업 기금 기여도 등을 토대로 대출배수 산정	<b>회원 상환/연장 여부 통보</b> 상환예정일 15일전	<b>심의위원회 정기 운영</b> 연체 건 검토 후, 사후관리방안 결정 (연장/추심 등)
<b>연회비<sup>1)</sup> 납부</b>		<b>기존 회원 2인 추천</b>	<b>심의위원회 대출금액 확정</b> - 기금 유동성을 고려하여 납입액의 5배수 내에서 결정 - 신청접수 후 7일 이내에 대출 실행	<b>기금 반기별 운용리포트</b> 신규 회원사 소개, 대출/연장/연체/손실 현황 등	<b>연장 시 추가수수료 적용</b> - 정상 건수 대출수수료의 2배 - 재무컨설팅 제공
<b>기존 회원 1인 추천</b>		<b>대출금액 신청</b> 납입액의 5배수 내에서 신청			

주 1) 연회비 : 매년 **납입액**에 따라 결정 (500만원 미만 : 5만원, 500만원~1,000만원 : 10만원, 1,000만원 이상 : 20만원)

## (예시) 1주일 안에 1,000만원이 필요하다면?

**"3개월간 1,000만원 사용시 20만원(대손적립금 10만원 + 대출수수료 10만원) 부담"**

### 사전 요건

- 납입한 총 금액이 **200만원 이상**이어야 한다.
- 일시납인 경우 가입한 지 1개월 이후이며, 가입 당시 납입금액이 200만원 이상
- 월납인 경우 4회차 이상 납입한 상태여야 하며, 총 납입금액이 200만원 이상

### 대출 신청

- 납입 총액의 **5배**인 1,000만원의 대출 금액을 신청한다.
- 기금의 회원 기업 중에서 **2사(社)의 추천**을 받아야 한다.

### 대출 실행

- 심의위원회로부터 1,000만원의 대출 금액을 확정<sup>1)</sup> 받는다.
- **대손적립금 1%(10만원)**를 제외한 **990만원**을 **7일 이내**에 수령한다.

### 상환 및 연장

- 3개월을 사용한 경우, 1,000만원(대출원금 990만원+ **대출수수료 10만원**)을 상환한다.  
(대출수수료는 3개월 기준으로, 조기상환하는 경우 월할 계산한다.)
- 3개월 연장을 원하는 경우, 3개월 뒤에 1,020만원(대출원금 990만원+ **정상대출수수료 10만원+ 연장대출수수료 20만원**)을 상환한다.

주 1) 기업 및 기금 유동성에 따라 적정배수는 변경될 수 있음

## 사회혁신기금만의 특징

### 1. 폭넓은 서비스 대상 (사회적 목적을 추구하는 법인 모두)

※ 인증받은 사회적기업 이외에 소셜벤처, 협동조합, 마을기업 등도 참여 가능

### 2. 신속한 대출 서비스 (7일 이내)

### 3. 국내 최대 대출한도 (납입금 5배 이내)

### 4. 손쉬운 대출 조건 (무담보)

### 5. 기본적인 재무컨설팅을 통한 성장기회 제공

### 6. 사회혁신기업간 신뢰에 기반한 기금 조성 및 운영

## 운영조직 구성, 규칙 제정, 수요조사, 웹사이트 구축 등을 통해 기금 출범을 체계적으로 추진 中

### 2014년

- 5월 29일 : 기금 필요성에 대한 공개 포럼
- 6~8월 : 기금 운영규칙 제정
- 9월 1일 : **기금설명회 (50여개 사회혁신기업, 임팩트투자사, 개인 발의)**
- 9~11월 : 책임자 선정 및 실무자 채용, 사회혁신공간 There 위탁 운영 확정
- 12월 : **본격적인 출범 준비**
  - 10일 : 공식 웹사이트/페이스북 페이지 Open
  - 21일 : 긴급자금 현황 및 상품 개발을 위한 설문조사(40개 기업)
  - 다수 전문가 인터뷰, 협동기금 워크숍 참여 등 공식적인 대외활동

### 2015년

- 1월 : 대출관리시스템 구축, 규정 및 지침 상세화
- 2월 : 10억 약정 모금축제(12일), 이사회 및 심의위원회 구성
- 3월 : 사회혁신기금 출범, **긴급자금 대출서비스 Open**

# 초기 안정적인 운영을 위해 사회혁신공간 There 에서 위탁운영함

## 사회혁신공간 There

- 공간, 시스템 등 인프라 제공
- 기부 및 재무 지원
- 경영 자문 제공<sup>1)</sup>

### 사회혁신기금추진단

출자  
추천 모집

긴급자금대출  
부대서비스

## 사회혁신기업

- **사회혁신기업가포럼 적극적 참여**
  - 추천을 통한 회원사 모집 리드
  - 기부를 통한 운영기반 마련
- **서울사회적기업협의회 지속적 지원**



### 사회혁신기금추진단

#### 이상진

前 우리금융지주 전략기획부/경영혁신실  
前 AT Kearney, Accenture,  
삼성KPMG 삼성SDS 금융컨설팅실

#### 손영지

前 희망제작소 사회적경제센터  
前 SK행복나눔재단 사회적기업지원팀

#### 김윤진

前 한국표준협회

### 기금출범 준비위원회

#### 사회혁신기업가포럼 일동

- 유다희 공공예술프리즈 대표
- 변형석 트레볼러스맵 대표
- 이지혜 오요리아시아 대표
- 이철종 함께일하는세상 대표
- 정상훈 사회혁신공간THERE 상임이사
- 김재현 크레비스파트너스 대표
- 류은화 아름다운가게 사회적기업지원센터 팀장
- 박미현 터치포곳 대표
- 가연정 커뮤니케이션우다 대표



참고) 사회혁신기금 출범 이전에는 준비위원회가 이사회 역할 대행



# 투명하고 민주적인 지배구조를 마련하고, 금융기관으로서 독립적인 의사결정체계를 구축함

## 지배 구조



### \* 총회

- 출자좌수와 상관없이 회원당 1개의 의결권과 선거권 부여
- 이사장, 심의위원장 선임 및 해임, 잉여금 및 손실금 처리, 회원제명 등

### \* 이사회

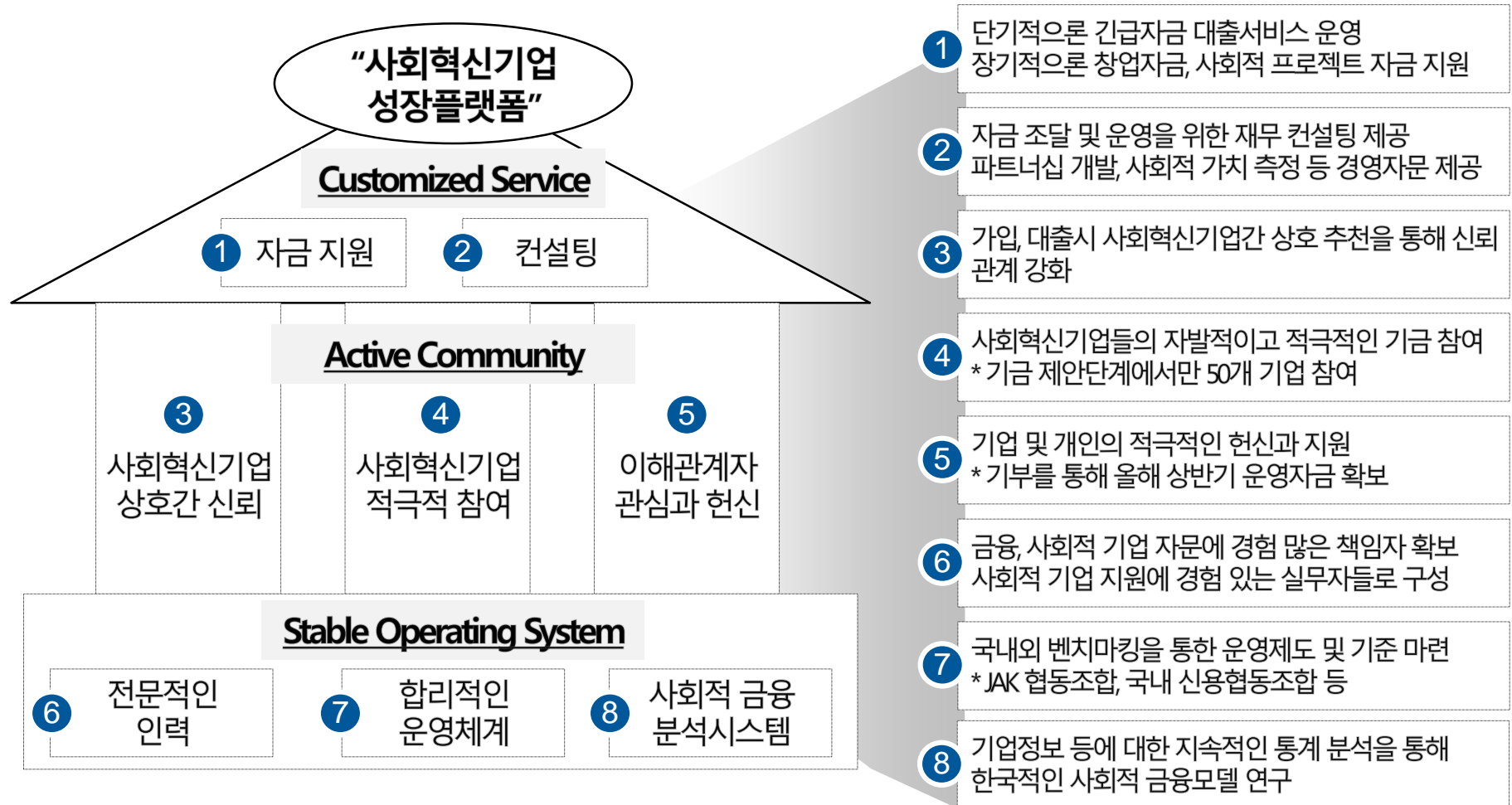
- 이사장은 심의위원장 겸직 불가
- 사업계획 및 예산안 작성, 심의위원회 위원 임명, 기금 지급준비를 결정 등

### \* 심의위원회

- 5~9인으로 구성(외부 금융전문가 비율 50% 미만)
- 투·융자 신청에 대한 심의 및 조건 확정, 리스크 관리 및 대손상각 보고 등

# 목표 및 비전

안정적인 운영시스템 하에 한국적인 사회적 금융모델을 제시함으로써 사회혁신기업의 **지속가능성 향상**을 위해 적극적인 역할을 수행하고자 합니다.



단기적으로는 긴급자금지원을 통해 기업의 지속가능성을 높이고, 장기적으로는 사회혁신기업의 원천경쟁력을 강화할 수 있는 사업 추진

*Troubleshooter*  
(2015~2016.1H)

*Social Accelerator*  
(2016.2H~2018.1H)

*Social Bank*  
(2018.2H 이후)

긴급자금 지원사업	1	회원사, 출자 기금 규모는 매년 20% 성장	지속 추진
성장기반 구축사업	2	한국적 사회적 금융모델 연구(자체 / 파트너십) → 회원사 대상 신규 금융상품 제공	지속 추진
	3	사회혁신기업을 위한 서비스(경영자문 등)개발 → 회원사 대상 부대서비스 제공	지속 추진
창업자금 지원사업	4	사회혁신기업 창업지원사업	
사회적 프로젝트 자금지원사업	5	Social Impact Bond를 활용한 사회적 프로젝트 기획 및 지원	